



co-operatives  
and mutuals

coopératives  
et mutuelles

**canada**



# Daniel P. Brunette

Directeur,  
Alliances et initiatives stratégiques





# TYPES DE COOPÉRATIVES

Consommateurs (70%) : commerce de détail, logement, coopératives de crédit, assurance, etc.

Producteurs (15 %) : arts, agriculture, transformation des aliments, etc.

Travail (6 %) : entreprises détenues par les salariés et actionnaires salariés dans des secteurs tels que la sylviculture, la pêche, les services paramédicaux, etc.

Solidarité (8 %) : soins de santé, services sociaux, logements pour personnes âgées, etc.

Fédérations (1 %) :

Autres : <1%

Prochaine génération (Ouest du Canada seulement)

Travailleurs actionnaires (Québec seulement)

Services communautaires (C.-B. et T-L seulement)

# COOPÉRATIVES ET MUTUELLES AU CANADA

7 000 petites, moyennes et grandes entreprises coopératives, dont **45 % au Québec.**

Les coopératives **à but lucratif** (59%) peuvent verser des ristournes, les coopératives à but non lucratif (41%) ne peuvent pas le faire et la moitié de ces dernières étant des coopératives d'habitation.

99,1 % des employeurs coopératifs non financiers à but lucratif opèrent en tant que petites et moyennes entreprises **(PME)**.

49,2 milliards de dollars, soit 2,5 % du produit intérieur brut (PIB) du Canada, en 2019.

174 000 emplois à temps plein

Finance et assurance, 40% (1/3 des employés et 2/3 des salaires)

**Commerce de gros et de détail, 35 %**

Construction et industrie manufacturière, 10 %

Soins de santé et assistance sociale, 6 %

Autres, 9 % (1/3 des employés et 2/3 des salaires)

# Coopératives rurales

---

Les collectivités rurales contribuent à environ 30 % du produit intérieur brut du Canada, avec 220 000 entreprises représentant près de 17 % des employeurs du pays. (La Stratégie de développement économique du Canada rural : Rapport d'étape d'août 2021)

« Les coopératives sont bien souvent des solutions locales à des défis locaux... » (Possibilités rurales, prospérité nationale : une stratégie de développement économique du Canada rural, page 16).

Les régions rurales (RR) comprennent tout le territoire situé à l'extérieur des centres de population (CTRPOP). Ensemble, les centres de population et les régions rurales couvrent tout le territoire canadien. La population rurale comprend toutes les personnes qui vivent dans les régions rurales des régions métropolitaines de recensement (RMR) et des agglomérations de recensement (AR) ainsi que les personnes qui vivent dans les régions rurales à l'extérieur des RMR et des AR. (Statistiques Canada - Dictionnaire, Recensement de la population, 2021)

# Coopératives rurales

Solution (imparfaite) du code postal (876 445 variantes) : Si le premier chiffre est zéro dans la première partie du code postal, c'est à dire la zone de tri d'acheminement, cela désigne une adresse rurale.

2072 coopératives basées dans les zones rurales, selon la structure de codage de Postes Canada.

Alimentation Coop La Pocatière 161, route 230 Ouest, unité 100 La Pocatière, PQ, G0R 1Z0

Relais Saint-André, coop de solidarité, 124, rue Principale St-André-du-Lac-St-Jean, PQ, G0W 2K0

Coopérative des consommateurs de Fermont, 299, Le Carrefour, local 7 Fermont, PQ, G0G 1J0

De nombreuses coopératives comptent principalement des membres ruraux, même si leur siège social se trouve dans de grands centres urbains.



# LE SOUTIEN DU GOUVERNEMENT POUR LES COOPÉRATIVES

---

OTTAWA, le 5 avril 2017 — Le Parlement du Canada a voté à l'unanimité l'adoption de la motion M-100, envoyant ainsi un message et un mandat clairs au gouvernement du Canada.

## Texte de la motion

Que, de l'avis de la Chambre, le **gouvernement devrait reconnaître le rôle important que jouent les coopératives dans l'économie et veiller à ce qu'elles continuent de prospérer en prenant des mesures concrètes** telles que: a) élaborer, en consultation avec les gouvernements provinciaux et territoriaux, les communautés autochtones et le secteur coopératif, une stratégie coopérative fédérale visant à promouvoir et à soutenir le secteur coopératif du Canada; et b) fournir des rapports d'étape périodiques sur les objectifs et les cibles préétablis.

# Financement

## **Programmes fédéraux:**

[Portail des subventions et du financement du gouvernement du Canada](#)

- [Programme d'infrastructure Investir dans le Canada](#)
- [Fonds canadien de revitalisation des communautés](#)
- [Fonds pour l'emploi et la croissance](#)
- [Programme de financement des petites entreprises du Canada](#)
- [CanExport PME](#)
- [Fonds de relance des services communautaires \(Terminé\)](#)
- [Programme de préparation à l'investissement \(Terminé pour le moment\)](#)
- [Fonds de finance sociale \(à venir\)](#)
- Etc.

## **Partenaires:**

- [Fonds canadien d'investissement coopératif](#)
- [Programme de développement des coopératives \(PDC\) de Co-operators](#)
- [Table des praticiens de l'investissement d'impact \(Voir les membres\)](#)
- Etc.



# Épicerie Coop Grocery Moonbeam

(Moonbeam, Ontario)

---



- Risque de fermeture de la seule épicerie
- Les caractéristiques de la communauté ont joué un rôle clé dans la conversion
- Membres influents de la communauté locale impliqués dans l'assemblée fondatrice
- Des membres de la communautés avec des compétences juridiques et financières clés
- Croissance régulière, mais cherche actuellement à acheter un immeuble plus grand

# Canyon Country Co-operative

(Dorion, Ontario)



- Déclin suite à la fermeture de la mine – Population maintenant 375
- Lancement d'une coopérative pour avoir un magasin général / « Un peu de tout » .
- Marché de fermiers à l'été
- Potentiel d'un petit bistro
- Approvisionnement de produits locaux

# Coopérative X

(X, Ontario)



- Une coopérative d'alimentation et seule épicerie dans un rayon de plus de 100km dans 3 directions.
- Aucune connaissance de la raison d'être coopérative par les employés.
- Aucune visibilité de la bannière commerciale affiliée ou image de marque coop
- Page Facebook seulement - Circulaire des deux dernières semaines et juin 2021 avant cela...



## Southland Co-operative Ltd (Assiniboia, Saskatchewan)



- Membre du **Co-operative Retailing System**

- Alimentation, carburant, agriculture, produits pour la maison et matériaux de construction
- Plus de 160 coopératives
- Plus de 600 Points de vente
- Plus de 2M de membres
- Plus de 23 500 employés
- Image de marque commune

# La carte!



- <https://crm.canada.coop/fr/carte>

# APPROVISIONNEMENT COOP

Carte de la coopération à travers le Canada

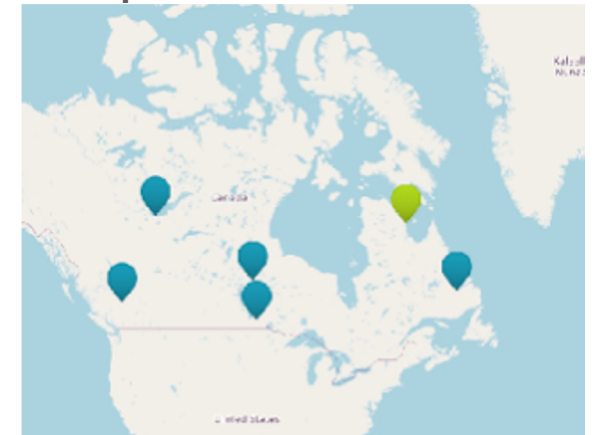
Critères avancés

Produits et services

Exemple: Autochtones (166) +

Poisson (34) =

6 options





# La réalité...

1. Les gens ont rarement une compréhension généralisées du modèle d'affaires coopératif.
2. L'enthousiasme, même dans les plus grandes proportions, n'est pas suffisant à lui seul pour réussir.
3. L'accès aux ressources (main-d'œuvre et expertise) est souvent un obstacle important, qui peut résulter d'un manque d'accès aux ressources financières.

## Suggestions de prochaines étapes

1. Découvrez les coopératives et mutuelles de votre région et de votre zone de chalandise
2. Continuez à développer vos connaissances en la matière
3. Raconter votre histoire et informer les employés et les gens de la communauté, incluant les élus
4. Examiner les options de financements des différents paliers de gouvernement, des programmes de développement des collectivités et autres.
5. Participer activement aux sondages et rassemblements, comme aujourd'hui!

# LECTURES SUGGÉRÉES

---

## **Gouvernement du Canada :**

- [Guide d'information sur les coopératives](#)
- [Research data and reports about co-operatives in Canada](#)
- [Profil des PME: Financement et croissance des coopératives au Canada, 2017](#)
- [Ce que nous avons entendu: Consultation sur la motion M-100](#)

## **Coopératives et mutuelles du Canada :**

- [Site Web](#)
- [Cartes des coopératives à travers le Canada](#)
- [L'étude sur les coopératives et les mutuelles à une époque d'incertitude](#)
- [L'impact économique des coopératives et des mutuelles au Canada](#)
- [Projet de conversion en coopératives \(Co-opConvert\)](#)

# MERC I



123 rue Slater Street, Suite 610,  
Ottawa, Ontario K2P 2L6  
Canada  
☎ 613-238-6712  
✉ [info@canada.coop](mailto:info@canada.coop)